

财政项目支出绩效自评表								
(2020 年度)								
项目名称	文物研究与保管经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	2050000.00	1742500.00	1,686,264.14	10	96.78%	9.68	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
年度 总体 目标	预算目标			实际完成情况				
	保障文物安全。1.保障文物在存放、移动中的安全。 2.改善文物保存环境。			较好完成2020年度文物保管工作，保障文物在存放和移动中的安全，未发生保管安全事故。1、保持和维护文物库房的环境，达到稳定、洁净的目标。2、配合周浦文物基地改建，完成近700㎡的库房文物橱柜更新。3、为文物订制保护囊匣、画套等千余个，继续改善保存条件。4、配合全馆文物观摩研究、影像资料采集、展览、出版、宣传教育、科技检测等工作，完成文物的日常保养、安全操作和出入库核验。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及 改进措施
	产出指标	数量指标	完成文物保管子项目数量	=4项	4项	10	10	
		质量指标	文物安全率	>=99%	99%	20	20	
		时效指标	按计划完成率	>=90%	90%	10	10	
	效益指标	社会效益指标	保护国家文物遗产	=100%	100%	20	20	
可持续影响指标		延长文物存世时间	=100%	100%	30	30		
总分					100	99.68		

财政项目支出绩效自评表								
(2020 年度)								
项目名称	物业管理经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	40458144.00	36701344.00	36,681,338.78	10	99.95%	10	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
	预算目标			实际完成情况				
年度总体目标	保证馆内开放秩序井然、开放区域整洁美观、设施设备运行正常，要求能认真做好全馆的人防工作和文物安全保卫工作。完成六项物业管理服务工作，包括保安服务费、消安服务费、司机服务费、龙吴路安保服务费、物业管理服务人员服务费、南汇文物保护基地安保服务费			馆内开放秩序井然、开放区域整洁美观、设施设备运行正常，能认真做好全馆的人防工作和文物安全保卫工作。顺利完成2020年度六项物业管理服务工作。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	完成物业管理服务工作	=6项	6项	10	10	
		质量指标	确保物业管理各项工作顺利有序进行	达到博物馆日常工作所需的物业服务水平	达到博物馆日常工作所需的物业服务水平	20	20	
		时效指标	项目按计划完成及时率	>=90%	100%	10	10	
	效益指标	社会效益指标	为观众提供良好的参观环境	>=90%	100%	10	10	
		可持续影响指标	物业管理质量在地方博物馆中具有示范效应	物业管理水平处于上游	物业管理水平处于上游	10	10	
			健全、完善物业管理的相关制度。	健全	健全	15	15	

满意度指标	服务对象满意度指标	观众满意度	>=80%	80%	15	13	
总分					100	98	

### 财政项目支出绩效自评表

(2020 年度)

项目名称	图书出版经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	5342000.00	3589000.00	3,504,060	10	97.64%	9.8	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
年度 总体 目标	预算目标			实际完成情况				
	促进上海博物馆藏品研究水平、培养博物馆专业人才。扩 展博物馆的社会教育功能，更多更好地满足人民群众的精 神文化需求。			较好地完成2020年度图书出版工作，及时 完成各特别展览图录的出版，为广大观众提供 “永不落幕的展览”；按计划完成各学术研究 图书的出版，在促进上海博物馆藏品研究水平 、培养博物馆专业人才和为社会公众提供高水 准、深层次精神文化产品做出努力。1、 及时完成《无尽意》《春风千里》《荷浦珠还 》《宝历风物》四种特展图录，为展览提供出 版保障，深受捐赠人和合作单位的好评，也受 到读者的欢迎。2、完成《江南瓷器》《 江南印记》《江南染织绣》的出版，作为江南 文化丛书系列，配合江南文化讲堂，取得很好 的社会影响。3、完成《两涂轩藏画集》 的出版，受到捐赠人的高度好评。4、完 成《广富林发掘报告》《青龙镇发掘报告》的 出版合同，进入出版流程。5、完成《董 其昌研讨会论文集》的出版合同，进入出版流 程。6、完成《上海文博论丛》的出版。				
绩效指	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及 改进措施
	产出指标	数量指标	展览图录数量	=6种	4	10	7	因展览实施情况而 做出相应调整。
			学术研究图书数量	=8种	8	10	10	
		质量指标	展览图录质量	图文并茂，兼顾学 术性和普及性	图文并茂，兼顾学 术性和普及性	10	10	
			学术研究图书	反映学术研究状况 ，为公众教育等其 他各项业务工作开 展奠定基础	反映学术研究状况 ，为公众教育等 其他各项业务工作 开展奠定基础	5	5	
时效指标	展览图录时效	与展览同时推出	与展览同时推出	5	5			

标	效益指标	社会效益指标	对学术研究的支持	提升	提升	10	10	
			观众对展览的深入学习	提升	提升	10	10	
		可持续影响指标	学术动态及成果	与读者共享学术成果	与读者共享学术成果	10	10	
			展览的延伸	使读者在展览结束后继续享有相关知识和信息	使读者在展览结束后继续享有相关知识和信息	10	10	
	满意度指标	服务对象满意度指标	读者满意度	>=80%	80%	10	10	
	总分						100	96.8

### 财政项目支出绩效自评表

(2020 年度)

项目名称	图书资料购置						
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆		
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分
	年度资金总额	2030000.00	1725500.00	1,725,491.56	10	100.00%	10
	其中：当年财政拨款				—		
	上年结转资金				—		
	其他资金				—		
	预算目标			实际完成情况			
年度目标	<p>顺利推进上博“十三五”发展规划中图书馆的任务，做好文献资源的采、编、流等常规工作，确保馆藏资源质量和数量稳步提高，提高项目经费使用效率，满足馆内专业人员研究工作所需。开展文献特别是古籍的保护与研究工作，提升图书数字化程度，推进龙吴路图书馆建设和东馆图书馆设计建设，提高为上海博物馆学术研究和业务开展服务的水平。</p> <p>1.读者服务方面，加强日常管理，提升服务质量：规范采、编、流工作流程，将图书纳入国资平台统一管理；龙吴路第二图书馆开通借阅功能；推进图书馆总体以馆藏为中心的运作模式向以读者服务为中心转型。</p> <p>2.文献保护方面，多方形成合力，加强保护力度：完成1949年前图书清库工作，并建立相关借阅管理制度；加强古籍修复投入，完善制度，推广非遗项目；建立图书催还机制，保障图书有序流通；完善古籍、碑帖数字化系统。</p> <p>3.学术研究方面，推进馆藏研究，形成一定的学术影响力：积极推进馆藏研究工作，《馆藏古籍题跋》形成初稿，启动《馆藏碑帖题跋》项目；继续开展文献整理与研究，出版论著，发表论文，参加学术研讨会，逐步形成研究特色。</p> <p>4.对外交流方面，拓宽交流渠道，扩大交流范围：积极推进馆际图书资料交流，增加图书交流单位；开展馆际业务交流。</p>			<p>完成了“十三五”发展规划的既定任务，在文献资源的保存、管理、研究与保护方面取得了较大的成绩。1.读者服务能级不断提升。服务流程不断优化，馆藏资源质量稳步上升，2020年度获得“优秀馆藏”奖。在疫情期间，积极为居家办公的读者创造条件，使用电子文献资源。2.文献保护力度得到了进一步加强。2020年度，完成了1949年图书清库工作，并予以建档，建立了相关借阅制度。古籍数字化系统翻新，古籍修复制度进一步完善。碑帖数字化系统有待翻新，古籍修复工作细则有待建立。3.学术研究方面：一方面，为上博学术研究提供了有效的文献资源保障和支撑；一方面，基本完成部门既定研究任务，学术成果丰富，在业内影响力逐步提升。4.对外交流方面，新增2家图书交流单位，馆际业务交流范围扩大，对外学术交流机制逐步建立。</p>			
一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
产出指标	数量指标	专业图书采集数量	>=2800册	3941册	15	15	
	质量指标	连续出版物入藏完整率	>=90%	92%	10	10	
	时效指标	图书编目验收时间	采购完成30天内验收编目入库	28个工作日	5	5	
	成本指标	图书采购折扣率	>=15%	20%以上	5	5	
							上博总体学术研究

绩效指标	社会效益指标	用于文物研究	提升学术研究水平	提升	15	14	水平稳步提升。今后将不断提供针对性服务，为上博学术研究提供支撑。	
	效益指标	可持续影响指标	管理制度	进一步完善图书采访、流通管理制度	完善了管理制度	15	13	1949年前图书借阅制度得到了进一步完善，但部分业务区块的工作细则需要逐步完善。下一年度将修订《图书采集工作细则》，建立《古籍修复工作流程与细则》。个别员工遵守工作制度的意识有待强化，部门拟开展专题教育活动，帮助并培育其建立遵守工作纪律的良好工作作风。
			开展读者培训活动	培养读者素养	培养读者素养	5	1	受疫情防控的影响，知网和超星的读者培训活动取消，只组织了读书活动。
	满意度指标	服务对象满意度指标	读者满意度	>=90%	90%	20	20	
总分					100	93		

财政项目支出绩效自评表								
(2020 年度)								
项目名称	考古发掘与研究经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	1330000.00	1120000.00	1,077,418.04	10	96.20%	9.62	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
年度 总体 目标	预算目标			实际完成情况				
	完成项目计划的所有资料整理和发掘工作。			按计划全部完成全年度工作。1.根据国家文物局“考古中国”课题和上海市文物局的部署，进行了福泉山遗址考古发掘（2019年项目延续）、柘林遗址考古发掘。福泉山遗址考古发掘项目通过文物局组织的验收，柘林遗址考古发掘项目通过中期检查。2.根据上海市地下文物埋藏区调查项目的部署，协助开展平原村遗址考古勘探，完成第一阶段工作，阶段成果通过审核。3.按计划开展广富林遗址、青龙镇遗址考古资料整理，广富林遗址考古报告完成初稿，青龙镇遗址考古报告进入修改阶段。4.根据上海市城市建设的需要，开展7项基建考古项目，分别为油墩港航道整治工程沿线考古调查及勘探；沪苏湖铁路（上海段）沿线考古调查；金山卫镇M地块考古勘探；亭林镇B6-5地块项目建设用地考古勘探；松江横山塘及昆岗河道整治工程考古勘探；松江科技园区永泰、华领医药地块考古勘探；苏申内港线考古勘探。其中4项已完成工作并通过市文物局验收。油墩港航道、沪苏湖铁路、苏申内港线3项为跨年度项目，本年度完成阶段性工作，相关成果已通过审核。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及 改进措施
	产出指标	数量指标	考古发掘与研究项目数量	=5个	5个	15	15	
		质量指标	考古发掘与研究流程符合相关规定	=100%	100%	20	20	
		时效指标	考古发掘与研究项目按时启动	>=95%	95%	15	15	



效益指标	社会效益指标	考古与发掘研究能力	提升	提升	10	10	
		考古及相关研究	推进	推进	10	10	
	可持续影响指标	学术影响力	提升	提升	20	20	
	总分				100	99.62	

<p style="text-align: center;"><b>财政项目支出绩效自评表</b></p> <p style="text-align: center;"><b>(2020 年度)</b></p>								
项目名称	临时展览经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	6764000.00	4443700.00	4,346,710.14	10	97.82%	9.8	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
年度 总体 目标	预算目标			实际完成情况				
	对博物馆基本陈列进行补充，突破上博藏品范围的限制；扩展博物馆的社会教育功能，更多更好地满足人民群众的精神文化需求；促进上海博物馆藏品研究水平、培养博物馆专业人才。			对博物馆基本陈列进行补充，补充内容包括但不限于海上丝绸之路的外销瓷和金银器、江南艺术书画作品等，突破上博藏品范围的限制；通过临时展览展现赵朴初书法艺术、江南文化艺术、唐代对外贸易等文化历史，扩展博物馆的社会教育功能，更多更好地满足人民群众的精神文化需求；促进上海博物馆藏品研究水平、培养博物馆专业人才。				
绩效指	一级指标	二级指标	三级指标	年度 指标值	实际 完成值	分值	得分	偏差原因分析及 改进措施
	产出指标	数量指标	临时展览次数	=5个	5	10	10	
			展览天数	>=200天	195天	10	9.5	因疫情这一不可抗力原因，上海博物馆以员工和观众安全为上，闭馆49日，故影响了展览天数的绩效完成。
		质量指标	展示最新研究成果	>=50%	50%	5	5	
			陈列装修及布展安全性	=100%	100%	10	10	
			展览多样性	地域文化展览、海上丝绸之路展览	江南文化展、海上丝绸之路展	10	10	
		时效指标	项目按计划完成及时率	>=80%	75%	10	8	因疫情这一不可抗力原因，上海博物馆以员工和观众安全为上，闭馆49日，故影响了展览天数的绩效完成。
							因疫情这一不可抗力原因，上海博物	

标	效益指标	社会效益指标	观众参观人数	>=150000 0人次	604090人次	5	2.5	馆以员工和观众安全为上，闭馆49日，观众量有所减少
			扩展博物馆的社会教育功能，更多更好地满足人民群众的精神文化需求	使大众有更多的观展选择	线上线下等更多的观展选择	10	10	
		可持续影响指标	临时展览的相关制度	健全完善	健全完善	5	5	
			投入产出比	高	高	5	5	
	媒体宣传报道		>=150次	8048	5	5		
	满意度指标	服务对象满意度指标	观众满意度	>=80%	96%	5	5	
	总分						100	94.8

财政项目支出绩效自评表								
(2020 年度)								
项目名称	文物征集经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	80949046.00	82054135.12	48,595,012.54	10	59.23%	5.92	
	其中：当年财政拨款	13,949,046.00	9,693,836.00	9,664,621.82	—			
	上年结转资金	72,360,299.12	72,360,299.12	38,930,390.72	—			
	其他资金				—			
年度总体目标	预算目标			实际完成情况				
	以合理价格实施文物征集，有序、有效地完善上海博物馆的藏品体系，提升收藏水平。			长沙窑捐赠瓷器2133件/套、收购文物商店近现代书画7件、收购战国“左酷右床”陶印1枚、收购王国刚藏三国曹魏“王祕”铜印章。收购美国怀古堂瓷器7件、胡惠春后人捐赠暂得楼瓷器4件、收购马丁波斯特土耳其地毯58方、沙菲女士捐赠旗袍100件/套、何孟澈先生捐赠黄花梨大桌案1件，共计2312件。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	文物寻访数量	根据文物市场的情况进行寻访	寻访文物数量是200件，实际为2112件/组	20	19	由于疫情的关系，使得原来征集计划有所改变。
		质量指标	文物征集流程合规性	=100%	100%	20	20	
		时效指标	文物按计划时间征集	>=90%	80%	10	7	文物征集的不确定性，使得文物征集时间有延迟。
		成本指标	文物征集经费控制在预算范围内	<=100%	100%	10	10	
	效益指标	社会效益指标	征集文物符合陈列、研究、馆藏缺项标准	符合陈列、研究、馆藏缺项标准	本年度征集的文物弥补了馆藏空缺，部门新征集文物在临时展览中陈列。	10	10	
可持续影响指标		文物征集机制、流程健全完善	机制流程健全完善	完善	10	9		

满意度指标	服务对象满意度指标	专业部门及馆领导对征集文物满意度	>=80%	100%	10	10	
总分					100	90.92	

财政项目支出绩效自评表								
(2020 年度)								
项目名称	文物保护经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	2773300.00	2344300.00	2,224,430.77	10	94.89%	9.5	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
年度总体目标	预算目标			实际完成情况				
	<p>确保文物安全，提升文物保护技术水平，宣传、转化文物保护科研成果。1.文物保护研究及最新科研成果的宣传和推广。2.设施运行费：为保障大型科学仪器设备正常运行需要定期添加液氮、氮气、气相色谱柱、扫描探针置换、制样及其他设备耗材；50万元以上大型科学仪器设备，需要维护保养；常用小型仪器设备需要校验、维修、保养；龙吴路实验大楼化学污水处理系统、废气排气系统、纸张检测室高精度恒温恒湿系统、环境洁净室、生物净化室、周浦文物消毒系统等专用设施，需委托专业单位进行年度运行维护。3.日常保护费：文保中心日常文物保护处理工作所需的化学试剂、消毒气体、试验器皿、保护材料、小型工具等消耗性材料购置费用；因我馆无设备需要的相关外协文物检测分析费用；单位获得授权专利的知识产权维护费用。4.文物修复：满足日常文物修复工作所需的修复材料（化学试剂、修复颜料、模型材料、装裱材料等）和修复易损工具（修复耗材、易耗工具、防护用品等）。5.科研基地运行建设费：馆藏文物保存环境国家文物局重点科研基地的研究工作、材料工具等支出。6.专项保护费：围绕文保中心科技研究工作设立的保护修复工作。</p>			<p>较好地完成2020年度文物保护、修复、非遗传承、检测、期刊出版、成果宣传等各项工作计划，提高了文物保护技术水平，发挥了基地服务作用，推进了文保科技学科建设，为文保科技可持续发展提供保障。1、宣传推广文物科研成果，全年完成期刊《文物保护与考古科学》期刊2020年共6期的编辑、出版、发行、宣传等工作。2、定期维护保养各类仪器设备、保养实验污水净化处理系统、生物净化室、纸张分析高精度恒温恒湿系统、会议系统等专用设施，保障了科学仪器设备正常运行。3、采购化学试剂等消耗性材料和委托实验分析，为馆内外科学检测分析文物和样品近400件、为馆内8个临展实施环境监测调控，较好地完成了文物保护任务。4、添置修复耗材和工具，全年完成保护修复文物95件、保养处理文物130余件/批，修复、非遗传承工作更上新台阶。5、馆藏文物保存环境国家文物局重点科研基地受委托为5家文博单位编制文物预防性保护方案；对13家企业的30余款产品进行性能检测，为5家博物馆的展柜进行检测；组织开展3项科研基地开放课题；参与“面向2035年的文物领域中长期科技发展战略研究”项目，发挥了基地服务作用。6、持续推进文物保护专项科技研究，在激光清洗技术、陶范理化性能、纸质文物耐久性 etc 6个专题方向上取得新进展。</p>				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	工作数量	=6项	6	20	20	
		质量指标	完成文物修复任务及科学研究	>=90%	95%	20	19	

		时效指标	工作时效	>=90%	95%	20	18	
效益指标		社会效益指标	文物保护科技水平	提高	提高	15	15	
		可持续影响指标	学术影响力	提升	提升	15	15	
总分						100	96	

财政项目支出绩效自评表								
(2020 年度)								
项目名称	场馆运行经费							
主管部门	上海博物馆			实施单位	上海博物馆			
项目资金 (元)		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	年度资金总额	15960000.00	15720000.00	13,946,550.65	10	88.72%	8.9	
	其中：当年财政拨款				—			
	上年结转资金				—			
	其他资金				—			
年度总体目标	预算目标			实际完成情况				
目标	总目标：维持上海博物馆场馆正常运行。			按时支付水电煤等运转经费，维持了上海博物馆的正常运转。				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	按月支付次数	=12次	12次	20	20	
		质量指标	文物库房及陈列展厅恒温恒湿率	=100%	100%	20	20	
		时效指标	每月按时支付率	=100%	100%	20	20	
	效益指标	社会效益指标	场馆正常开放率	=100%	100%	15	15	
		可持续影响指标	博物馆场馆及设施长期稳定运行率	=100%	100%	15	15	
总分						100	98	